

**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Института водных и экологических проблем Сибирского отделения Российской академии наук  
(ИВЭП СО РАН) на 2022–2026 гг.  
кандидата на должность директора ИВЭП СО РАН  
**д.б.н., проф. ПУЗАНОВА АЛЕКСАНДРА ВАСИЛЬЕВИЧА**

**1. Стратегические цели развития ИВЭП СО РАН.**

Позиционирование ИВЭП СО РАН в России и за рубежом как научного центра мирового уровня, решающего комплексные фундаментальные и прикладные задачи формирования количества и качества водных ресурсов, их прогноз, изучающего гидрологические, гидрохимические, гляциохимические, водно-экологические, атмосферно-гидросферные, ландшафтно-экологические и биогеохимические процессы в биосфере в условиях изменяющегося климата, антропогенных нагрузок и новых социально-экономических вызовов.

Основной целью и предметом деятельности Института должно быть выполнение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований в области водных и биологических ресурсов, направленных на получение и использование новых знаний для охраны окружающей среды и рационального природопользования.

Стратегическими задачами фундаментальных и прикладных исследований являются изучение и прогноз опасных гидрологических явлений в бассейнах крупных рек Сибири, с использованием программно-моделирующих комплексов и средств дистанционного зондирования; оценка и прогноз качества окружающей среды (содержание микро- и макроэлементов, радионуклидов, ракетных топлив и их производных, микропластика, пестицидов и т.д.).

Для достижения поставленных целей необходимо осуществлять проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований на мировом научном уровне, а получаемые результаты обсуждать на наиболее значимых профильных конференциях и публиковать в ведущих научных журналах мирового уровня, при этом важно не только увеличивать количество публикаций Института, индексируемых Web of Science и Scopus, но и повышать их качество, что должно привести к увеличению доли публикаций в журналах первых quartилей. Стимулирование со стороны руководства Института высокой публикационной активности посредством эффективных контрактов, финансирование экспедиционных работ и поездок на конференции, поощрение наиболее активных и результативных сотрудников – эти меры должны способствовать решению поставленных задач.

Важнейшими объектами исследований для Института являются модельные водосборные бассейны, гидрологические циклы которых формируются под влиянием глобальных и региональных природных и техногенных факторов (Обь, Иртыш, Енисей, Лена, Томь, Телецкое озеро, оз. Чаны), а также крупные водохранилища. Приоритетная территория современных и перспективных исследований – субарктическая и арктические зоны бассейнов Оби и Енисея (комплексные гидрологические, гидрохимические, гидробиологические, биогеохимические, ландшафтно-экологические) в условиях интенсивного освоения Арктики и трансформации вечной мерзлоты. Работа на этих объектах исследований должна позволить не только решать фундаментальные научные задачи, но и выполнять широкий ряд прикладных исследований, результаты которых помогут, с одной стороны, укрепить авторитет ИВЭП СО РАН как научного центра мирового уровня, а, с другой стороны – существенно улучшить материально-техническое и финансовое положение Института, повысить уровень благосостояния его сотрудников.

Получение научных результатов международного уровня невозможно без постоянного обновления приборной базы и оборудования за счет всех источников финансирования, что также является одной из важнейших стратегических задач. Дальнейшее развитие, усиление и оснащение экспедиций, биосферных стационаров, поддержка научного флота и наземного экспедиционного транспорта высокой проходимости, создание передвижных лабораторий, развитие Центра коллективного пользования – должны позволить Институту не только сохранять лидирующие позиции в своей области, но и выходить на новые уровни признания.

Финансовой основой для этого должны стать преимущественно средства от договорной деятельности и научных фондов.

## **2. Участие ИВЭП СО РАН в национальных проектах Российской Федерации.**

Институт в последние годы принимает участие в таких национальных проектах, как «Наука» посредством участия в создании и работе научно-образовательных центров мирового уровня. В рамках национального проекта «Экология» Институтом решался ряд отдельных задач, таких как методологическое обеспечение сохранения уникальных природных объектов (оз. Телецкое). В рамках проектов «Цифровая экономика» и «Экология» совместно с другими научно-образовательными организациями и администрациями регионов ведутся работы по подготовке Федерального проекта «Цифровой Обь-Иртышский бассейн». Продолжение работы ИВЭП СО РАН в этих национальных проектах является одной из приоритетных задач Института.

## **3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала ИВЭП СО РАН и формирование кадрового резерва.**

К настоящему времени исторически сформировалась оптимальная структура Института, в основу которой положена комплексность и междисциплинарность, определяющая «лицо» Института. Вместе с тем, развитие Института предполагает обязательную всестороннюю поддержку молодежи: участие в конференциях, проведение молодежных экспедиций, экономическое стимулирование. В структуре Института должно быть не менее 30 % молодых ученых. Необходимо дальнейшее совершенствование программ аспирантуры и докторантуры, перспективным представляется открытие магистратуры. Взаимодействие с ведущими ВУЗами региона, в том числе посредством поддержки функционирования действующих и открытия новых базовых кафедр, позволит на раннем этапе отбирать перспективную молодежь для работы в Институте в качестве лаборантов, ассистентов и инженеров, чтобы в последующем, обучая наиболее талантливых и работоспособных, формировать кадровый резерв Института. Приоритетной задачей также является всесторонняя поддержка функционирования Диссертационного совета Д 003.008.01 по защите докторских и кандидатских диссертаций. К настоящему времени сформирован кадровый резерв для всех руководящих уровней - заведующих лабораторий, заместителей директора, директора, научных руководителей.

**4. Бюджет программы развития.** Для достижения выше поставленных целей затраты на деятельность на деятельность Института в 2022-2026 гг. (включая заработную плату, затраты на экспедиционные и экспериментальные работы, необходимое оборудование, обеспечение деятельности Института, налоги и пр.) составляют около 900 млн. руб. Кроме финансирования в рамках государственного задания перспективными источниками дополнительного финансирования научных исследований являются: Гранты РНФ и Президента РФ; проекты по заказам Росводресурсов, Роскосмоса, Минобороны, Ростеха, администраций регионов СФО, коммерческих структур, зарубежных партнеров и фондов; программы Минобрнауки России и РАН, национальные проекты «Экология» и «Цифровизация».

Развитие фундаментальных исследований в Институте в условиях ограниченного бюджетного финансирования требует дополнительно не менее 50% внебюджетного финансирования.

## **5. Ожидаемые результаты реализации программы.**

Развитие Института предполагает существенное повышение публикационной активности в журналах, цитируемых в международных базах данных Web of Science, Scopus по принципу не менее 1 публикации на 1 сотрудника в год с увеличением количества публикаций в журналах первых quartiles, увеличение доли молодых ученых, обновление приборного парка, эффективная координация с Институтами РАН, Российскими Университетами и Международными научными центрами. Результатом должно стать отнесение ИВЭП СО РАН к первой категории научных организаций.

Директор ИВЭП СО РАН, д.б.н., проф.



А.В. Пузанов

Ученый секретарь, к.ф.-м.н.

Д.Н. Трошкин  
06.09.2021 г.